

2023년

공모교장 학교경영실적평가 계획



2023.5.

신 천 중 학 교

경기도 시흥시 포도원로 88-1(신천동)

<http://shshincheon.ms.kr>

교무실 070-7097-0415, FAX 031-316-2092

I 추진 근거

- 2023 교장공모제 업무처리지침(교육부, 2022.10)
- 2023학년도 교장공모제 추진계획(교육부, 2022.10)

II 평가의 개요

1. 평가의 목적

- 학교 운영의 책무성 강화
- 학교교육의 질 향상
- 능력중심 교장 임용 풍토 조성
- 피드백(자기성찰), 컨설팅을 통한 학교 경영 개선
- 단위학교의 자율 평가 능력 육성
- 평가결과를 인사 및 전보에 활용

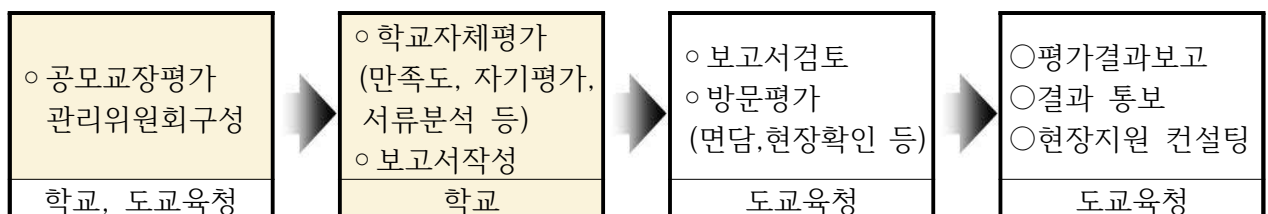
2. 평가영역

○ 직무수행 ○ 경영실적 ○ 교육성과 ○ 만족도

3. 평가 대상

- 신천중학교 교장 신동훈(2020.3.1.자 임용)

4. 평가 절차



Ⅲ 세부 실시 방안

1. 공모교장평가관리위원회 구성 및 운영

가. 목적: 공정하고 효율적인 공모교장 평가

나. 역할

○교장 평가를 위한 계획과 운영의 전반 업무 담당

○교장 평가를 위한 관련 자료 수집, 현장실사, 최종 평가보고서 작성 등 업무 총괄

다. 구성

구성	직위	이름	비고
위원장	학운위원장	오○옥	
위원	학부모 위원	이○실	
위원	지역 위원	이○희	
위원	교원 위원	김○숙	
위원	교원 위원	이○경	
위원	교원 위원	김○선	

2. 공모 교장 평가 세부 일정

일시	추진내용	비고
2023.4.28.(금)	공모 교장 학교 경영 실적 평가 계획 수립	교무
	공모 교장 학교 자체 평가 안내	
	공모 교장 평가 관리 위원회 구성	
2023.5.1.(월)	공모 교장 추진 과정 안내: 가정통신문, 홈페이지	교무
2023.5.1.(월)~5.4.(금)	교장 자기평가서 작성	학교장
	부서별 교육활동 성과 작성 및 보고서 작성을 위한 분석	각 부서장
	동료 교원 평가(온라인 평가)를 위한 사전 기초 작업	교무
2023.5.17.(수) ~ 5.23.(화)	동료 교원 평가(온라인 평가)	
2023.5.8.(월)~5.10.(수)	학교 자체 평가 보고서 작성	평가관리 위원회
2023.5.11.(목)	학교 자체 평가 보고서 제출	

<양식1> 평가지표 및 평가위원별 평가표(비공개)

2023 상반기 공모교장 학교경영실적 평가지표

1. 평가 기간 : 2020년 3월 1일부터 2024년 2월 29일까지 (4년간)
2. 평가대상자 인적사항 ◦소속: 신천중학교 ◦직위: 교장 ◦성명: 신동훈
3. 평가대상자 기초자료 ◦학급수: 11 ◦학생수: 261 ◦교직원수:42 ◦지역: 경기도 시흥시 ◦본교 근속기간: 2020.3.1.~ 현재

□ 직무수행 및 학교경영 실적(70점)

평가영역	평가지표	평가관점	평가척도				
			매우우수	우수	보통	미흡	매우미흡
1.학교자율 문화 조성 노력 (20점)	1-1. 학교장 리더십 발휘	▶ 학교장이 의사소통, 솔선수범, 신뢰 구축 등을 통해 리더십을 발휘하고 있는가? ▶ 학교공동체 구성원들이 민주적 협의체를 구성하고 학교 운영에 주체적으로 참여하도록 지원하고 있는가?	5	4	3	2	1
	1-2. 공동목표설정과 책무성 제고	▶ 단위학교의 특색을 살린 자율적·미래지향적 학교 공동목표를 제시하고 공유하고 있는가? ▶ 학교 교직원들이 자율적으로 학교 공동의 목표를 성실히 수행하도록 지원하고 있는가?	5	4	3	2	1
	1-3. 교육활동중심의 학교시스템 구축	▶ 새로운 학교문화를 구축하여 역동성, 생산성, 능동성 있는 학교 운영이 이루어지고 있는가? ▶ 학교행정 개선으로 교육과정 운영의 자율화를 위해 노력하고 있는가?	5	4	3	2	1
	1-4. 지역사회 협력 시스템 구축	▶ 지역사회와의 신뢰형성을 통해 협력적 관계를 유지하고 있는가? ▶ 지역의 특성을 고려한 인적·물적 인프라를 교육활동에 적극 활용하고 있는가?	5	4	3	2	1
2.상호존중 문화 조성 노력 (20점)	2-1. 상호존중의 교실문화 조성	▶ 상호존중의 교실문화를 만들어 가기 위해 솔선수범하고 있는가? ▶ 학생 상호간 서로 존중하는 교실문화를 만들어가고 있는가?	5	4	3	2	1
	2-2. 학교 공동체 구성원의 신뢰 구축	▶ 어느 누구도 소외되지 않는 학교생활을 위해 학교 구성원간의 신뢰 관계가 형성되도록 지원하고 있는가? ▶ 학생 상담이 상시적으로 이루어질 수 있도록 지원 환경을 조성하고 있는가?	5	4	3	2	1
	2-3. 학교공동체 구성원의 책무성 제고	▶ 학생, 교직원, 학부모가 각자의 본분과 역할에 충실하도록 지원하고 있는가? ▶ 학교공동체 구성원들이 교육활동에 충실하며 업무에 집중하도록 지원하고 있는가?	5	4	3	2	1
	2-4. 학생자율 활동의 활성화	▶ 학생 스스로 생활 규범을 정하여 실천하도록 지원하고 있는가? ▶ 학생 자율문화의 존중과 학생 자율활동의 활성화를 위해 노력하고 있는가?	5	4	3	2	1

평가영역	평가지표	평가관점	평가척도				
			매우우수	우수	보통	미흡	매우미흡
3.연구하는 교직원 문화 조성 노력 (10점)	3-1. 연구하는 교사 문화 조성 노력	▶ 교사문화를 교수·학습 중심으로 개편하여 효율 적으로 운영하고 있는가? ▶ 교원의 전문적 역량 강화를 위해 다각적으로 지원하고 있는가?	5	4	3	2	1
	3-2. 미래를 여는 교원 역량 확보	▶ 동료교사들과의 공동연구로 균형 잡힌 교육과정 을 운영하도록 지원하고 있는가? ▶ 교원이 미래역량 강화를 위해 다양한 프로그램에 참여하도록 돕고 있는가? ▶ 교사들이 수업에 집중하는 연구 문화 조성을 위해 노력하고 있는가?	5	4	3	2	1
4.교육과정 운영지원 (15점)	4-1. 교육과정 운영의 유연화	▶ 교육과정이 정상적으로 운영될 수 있도록 노력하 고 있는가? ▶ 학교의 여건 및 학습자의 선택을 고려한 다양 한 교육과정을 편성하여 운영하고 있는가? ▶ 교사의 교육과정 운영 능력 신장을 위해 노력하고 있는가?	5	4	3	2	1
	4-2. 미래역량을 기르는 교육과정 편성·운영	▶ 학생들의 재능과 꿈을 키우기 위해 다양한 학습 선택의 기회를 제공하고 있는가? ▶ 미래역량을 기르기 위한 학생과 학교 특성이 반영된 교육과정이 운영되도록 지원하고 있는가?	5	4	3	2	1
	4-3. 교육과정 운영 의 책무성 강화 및 학생 맞춤형 수업	▶ 평가계획이 학생성장에 도움이 되도록 수립하여 시행 되도록 하고 있는가? ▶ 학생의 성장과 기초학력 보장을 위한 맞춤형 학습 집중 지원을 체계적으로 실천하고 있는가? ▶ 교사와 학생, 학생과 학생간 상호작용이 활발 한 수업이 운영되도록 지원하고 있는가?	5	4	3	2	1
5.학교경영 지원 (5점)	5-1. 학교 교육활동 중심의 학습지원 환경 구축	▶ 학교의 강점(특색) 강화 및 당면과제 해결을 위하 여 노력하고 있는가? ▶ 교육활동을 촉진하는 시설 및 환경을 조성하 고 있는가? ▶ 적시성 있는 학습교구 구비, 전문 인력 확보 등 학습지원 환경 구축에 노력하고 있는가?	5	4	3	2	1

□ 교육성과 및 만족도(30점)

평가영역	평가지표	평 가 관 점		평가척도				
				매우우수	우수	보통	미흡	매우미흡
6.교육성과 (10점)	6-1. 목표 달성도	▶ 공모교장으로서 공약 사항을 잘 이행하고 있는가? ▶ 자율과 균형의 미래교육 실현을 위한 경기도 교육정책을 학교 실정에 맞게 운영하고 있는가?		5	4	3	2	1
	6-2. 학생교육 실적	▶ 학교교육과정 운영 계획에 의거 학생중심 교육활동을 체계적으로 운영하고 있는가? ▶ 학교가 학생의 주도성과 창의성을 키우는 공간으로 자리매김하여 학생들의 학습이 지속적으로 이루어지도록 하고 있는가?		5	4	3	2	1
7.만족도 (20점)	7-1. 동료교원 평가 (온라인평가)	▶ 공모교장 평가 대상자 온라인 평가결과 환산	• 10 점 : 90% 이상 • 8.5점 : 85% ~ 90% 미만 • 7.0점 : 80% ~ 85% 미만 • 5.5점 : 75% ~ 80% 미만 • 4.0점 : 75% 미만	10	8.5	7.0	5.5	4.0
	7-2. 학부모 만족도	▶ 교원능력개발 평가(2022)의 학부모만족도 결과 환산	• 10 점 : 4.5이상 • 8.5점 : 4.25~4.5미만 • 7.0점 : 4.00~4.25미만 • 5.5점 : 3.75~4.00미만 • 4.0점 : 3.75미만	10	8.5	7.0	5.5	4.0

[우수사례] -

[보완사항] -

[기 타] -

* 7.만족도(온라인평가 및 교원능력개발평가 결과)

- 학교에서는 입력하지 않음(추후 도교육청에서 결과 반영)

2023. . .

평가위원:

(인)